



Risk Management

Enterprise Risk Management

Risk & Corporate Governance



مقدمه

دوره شرکت کنندگان را به درک مناسبی از اجزای چرخه مدیریت ریسک رسانده و نحوه ی طراحی ، اجرا ، پایش و نگهداری و بهبود این چرخه را به تفسیر مورد بررسی قرار می دهد . به منظور مدیریت ریسک استانداردهای متفاوتی وجود دارند اما عموماً رویکرد مشابهی در این فرآیند در آنها محوریت دارد. در این دوره سعی شده است متدولوژی های مختلفی را بر اساس گونه های مختلف ریسک مورد بررسی قرار داد و همچنین یکی دیگر از اصلی ترین دغدغه افراد ذینفع در اجرا فرآیندهای مدیریت ریسک، یعنی مدیریت ریسک سازمانی را به شکل یکپارچه مورد بررسی قرار داد.

مدیریت ریسک را می توان اصلی ترین بخش نظام مدیریت امنیت (ISMS)، مدیریت تداوم (BCM) و مدیریت خدمات فناوری اطلاعات (ITSMS) مدیریت مالی (Financial)، مدیریت استراتژی (Strategy)، مدیریت پروژه (Project Mngt)، مدیریت کیفیت (Quality)، مدیریت منابع انسانی (HR)، مدیریت دارایی (Asset)، حاکمیت (Governance)، زیست محیطی (Environment)، ایمنی (HSE)، هویت سازمانی (Branding) و دانست. براین اساس ارزیابی ریسک، پایه ای ترین و اثرگذارترین بخش آن را تشکیل می دهد چرا که انجام ناقص و یا اشتباه ارزیابی ریسک، چرخه مدیریت ریسک را به بیراهه کشانده و موجب افت اثربخشی آن می گردد. این

RISK

Enterprise

Corporate Governance

- 3.1 Defining Enterprise risk management overview
- 3.2 Enterprise risk management overview
- 3.3 Implementing ERM
- 3.4 Establishing the context for risk management
- 3.5 Objective setting

Unit 4 Risk assessment 1: Introduction and identification

- 4.1 Risk assessment Considerations
- 4.2 Risk causes (sources) and consequences
- 4.3 Risk classification systems

Unit 5 Risk assessment 2: risk Analysis and evaluation

- 5.1 Introduction to risk analysis
- 5.2 Risk likelihood and impact
- 5.3 Risk evaluation and risk appetite
- 5.4 Loss control
- 5.5 Defining the upside of risk

Unit 6 Risk response and risk Treatment

- 6.1 Introduction to risk treatment and risk response
- 6.2 The 4Ts
- 6.3 Risk control techniques (PCDD)
- 6.4 Control of selected hazard risks
- 6.5 Introduction to monitoring and review
- 6.6 Insurance and risk transfer
- 6.7 Business continuity planning

Module 2

Unit 1 the global business Environment

- 1.1 The business environment and risk environment
- 1.2 Organizational vision and values
- 1.3 Risk management, business success and value added
- 1.4 Sector-specific and geographical issues

Unit 2 Risk strategy and framework

اهداف دوره

این دوره ی آموزشی با هدف بیان مباحث تئوری و کاربردی و عملی در حوزه ی مدیریت ریسک در 2 بخش اصلی به شرح ذیل مورد طراحی قرار گرفته است:

Module 1: Principles of Risk and Risk Management

Module 2: Practice of Risk Management

مخاطبان دوره

این دوره برای تمامی افرادی که نقشی در ارائه، ارزیابی و مدیریت ریسک انواع ریسک را دارند، جذاب است.

مدت زمان دوره

2 روز حضوری (16 ساعت)
12 ساعت آنلاین

سرفصل های دوره

Module 1

Unit 1 Concepts and definitions of risk and risk management

- 1.1 Approaches to defining risk
- 1.2 Impact of risk on organizations
- 1.3 Types of risk
- 1.4 Development of risk management
- 1.5 Principles and aims of risk management

Unit 2 Risk management standards

- 2.1 General risk management standards
- 2.2 Alternative risk management approaches

Unit 3 Enterprise risk management

درباره ی IT HOUSE

تیم مدیریتی IT House از سال ۱۳۸۷ به صورت جدی به منظور ارائه خدمات مشاوره ای و آموزشی در حوزه ی چارچوب های مدیریتی فناوری اطلاعات پا به عرصه ی ظهور گذاشت. این گروه در ابتدا تحت نام های تجاری دیگری همچون NIS ICT شروع به فعالیت نموده که در سال ۱۳۹۸ به منظور ارائه ی خدمات جدید و متفاوت برند IT House را ایجاد نموده اند. IT House با اتکا به توانمندی نیروهای متخصص داخلی و همچنین حمایت شبکه ای گسترده از شرکای بین المللی، همچون گذشته آمادگی دارد سبد کاملی از خدمات مورد نیاز سازمان ها را در حوزه های استانداردها و چارچوب های مدیریت فناوری اطلاعات و امنیت اطلاعات، ارائه نماید. حوزه های اصلی فعالیت این شرکت چارچوب ها و استانداردها و به روش های مدیریتی فناوری اطلاعات از جمله و نه محدود به موارد مندرج در دیاگرام های ذیل است که در هر یک از چارچوب های درج شده خدمات مرتبط با:

- آموزش
 - مشاوره
 - نرم افزار
 - ممیزی و مدورگواهینامه
 - ارزیابی
- بسته به نوع محصول، ارائه می شود.

پیش نیازهای دوره

پیش نیاز رسمی برای این دوره وجود ندارد اما شرکت کنندگان می توانند با دانش حداقلی در خصوص مفاهیم ریسک حضور بهتری را در این دوره ی آموزشی تجربه نمایند.

تعداد شرکت کنندگان

8 الی 22 نفر

درباره ی مدرک

به شرکت کنندگان در این دوره ی آموزشی گواهی حضور از سوی شرکت IT HOUSE اعطا خواهد شد.

محتوای آموزشی

محتوای مورد استفاده در این دوره ی آموزشی آخرین ویرایش از الگوها و استانداردهای ارائه شده توسط انجمن جهانی theIRM انگلستان می باشد که دارای درجه کیفی مطلوب از این انجمن جهانی می باشد.

- 2.1 Risk architecture, strategy and protocols
- 2.2 Risk management documentation and responsibilities

Unit 3 Risk culture, appetite and tolerance

- 3.1 Organizational behavior and culture
- 3.2 Risk appetite and tolerance
- 3.3 Risk training and communication
- 3.4 Risk practitioner competencies

Unit 4 Corporate Governance and Risk

- 4.1 Introduction to corporate governance
- 4.2 Identifying stakeholders, including regulatory bodies
- 4.3 Project, operational and supply chain risk management

Unit 5 Risk assurance and reporting

- 5.1 The control environment
- 5.2 Internal audit function
- 5.3 Risk assurance techniques
- 5.4 Risk reporting
- 5.5 Corporate reputation

Unit 6 Case studies in organizational risk management

- 6.1 Case studies in organizational risk management
- 6.2 Emerging risks and future developments

تماس با IT HOUSE

آدرس:

تهران، سهروردی شمالی، کوچه تهمت، پلاک 6، واحد 7

تلفن: + 98 (0) 21 88731466

فکس: + 98 (0) 21 86031447

وبسایت: www.it-house.me

ایمیل: crm@it-house.me

