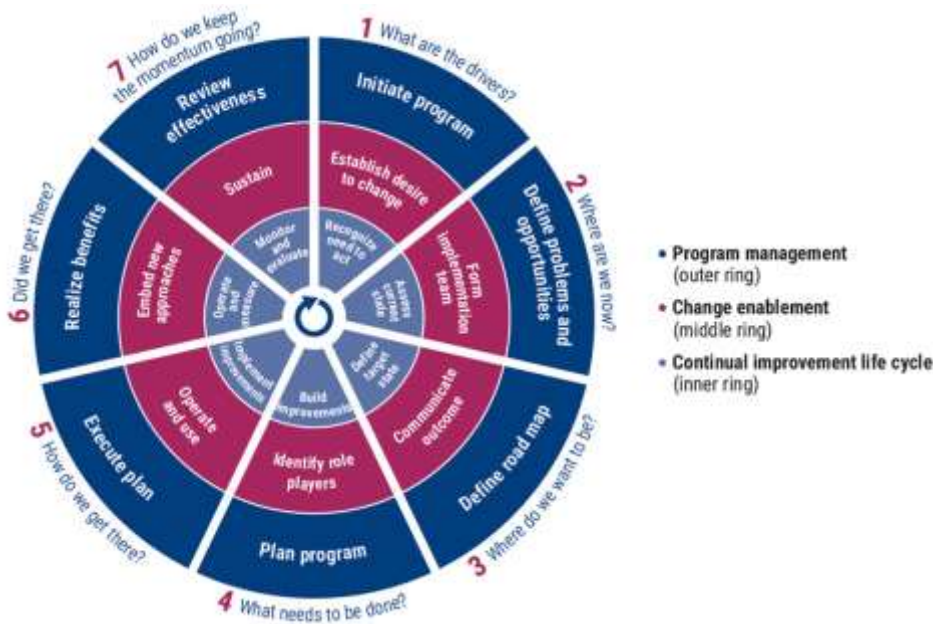




Design and Implementation

COBIT® 2019

Design & Implementation



مقدمه

سال‌ها توانسته به شکل مداوم مورد توسعه و ارتقا قرار گیرد و در نهایت هم اکنون COBIT 2019 با پشتیبانی بیش از 25 سال تجربه توسعه، بتواند به عنوان یکی از اصلی‌ترین ابزارهای مورد کاربرد در حاکمیت سازمانی فناوری و اطلاعات با هدف ایجاد بینش علمی جدید و توانمند سازی سازمان‌ها در کاربرد هر چه بیشتر آن نقش ایفا نماید.

اهداف دوره

در پایان این دوره ی آموزشی فراگیران قادر خواهند بود:

- Describe the key ideas of COBIT 2019 as educated in the COBIT Foundation course.

در راستای تحولات دیجیتال " DIGITAL Transformation"، امروزه فناوری و اطلاعات (I & T) در پشتیبانی پایداری و رشد شرکت‌ها بسیار حائز اهمیت است. طی 3 دهه گذشته با توجه به محوریت فناوری و اطلاعات برای مدیریت ریسک سازمانی و ارزش گذاری در سازمان‌ها، تمرکز ویژه ای بر حاکمیت شرکتی فناوری اطلاعات ایجاد شده است. بر این اساس سعی گردیده تا با توانمند سازی فناوری و اطلاعات شرایط به گونه ای رغم خورد تا این توانمند سازها بتوانند به خوبی مسئولیت‌های خود را در رابطه با پشتیبانی و همراستایی با کسب و کار- و خلق ارزش مد نظر آن ایفا نمایند. همچنین می توان گفت حاکمیت فناوری اطلاعات به خلق ارزش ناشی از تحولات دیجیتال و کاهش ریسک تجاری اهمیت بسیار داده و COBIT یکی از بهترین چارچوب‌های حاکمیت فناوری و اطلاعات است که در طول این

COBIT® 2019
Design & Implementation

مدت زمان دوره

4 روز - حضوری (32 ساعت)
24 ساعت - آنلاین تعاملی

سرفصل های دوره

COBIT Implementation

Chapter 1.

Introduction
Improvement of Enterprise Governance of Information and Technology
COBIT Overview
Objectives and Scope of the Implementation Guide
Structure of This Publication
Target Audience for This Publication
Related Guidance: COBIT® 2019 Design Guide

Chapter 2.

Positioning Enterprise Governance of I&T
Understanding the Context
What is EGIT?
Why is EGIT so Important?
What Should EGIT Deliver?
Leveraging COBIT and Integrating Frameworks, Standards and Good Practices
Governance Principles
Governance System and Components
Governance and Management Objectives

Chapter 3.

Taking the First Steps Toward EGIT
Creating the Appropriate Environment
Applying a Continual Improvement Life Cycle Approach
Phase 1—What Are the Drivers?
Phase 2—Where Are We Now?
Phase 3—Where Do We Want to Be?
Phase 4—What Needs to Be Done?
Phase 5—How Do We Get There?
Phase 6—Did We Get There?
Phase 7—How Do We Keep the Momentum Going?
Getting Started—Identify the Need to Act: Recognizing Pain Points and Trigger Events
Typical Pain Points
Trigger Events in the Internal and External Environments
Stakeholder Involvement
Recognizing Stakeholders' Roles and Requirements
Internal Stakeholders
External Stakeholders

- Describe the advantages of the COBIT 2019 Design Guide for its intended interest group.
- Describe the present structure factors in COBIT 2019.
- Apply the structure factor idea to distinguish relevant values.
- Describe the effect configuration components can have on the plan of an administration framework.
- Describe the structure work process of an administration framework.
- Use the means in the structure work process for administration frameworks.
- Apply the plan work process to a solid circumstance so as to get a governance framework structure.
- Describe and utilize the plan direct toolbox in a solid circumstance.
- Use the mapping tables between configuration factors and governance/the board destinations practically.
- Describe reason and extent of the COBIT 2019 Implementation Guide.
- Apply the execution philosophy and approach for an administration usage program.
- Combine the procedure from both the COBIT 2019 Implementation Guide and the COBIT 2019 Design Guide to use in solid circumstances.
- Apply the destinations, portrayals and errands of the seven execution stages in solid circumstances.
- Apply the difficulties, main drivers and critical achievement factors of the seven execution stages to solid circumstances.
- Apply the key choice points and related duties regarding administration usage to solid circumstances.

مخاطبان دوره

این دوره برای تمامی افرادی که نقشی در ارائه، کاربری و مدیریت خدمات دارند، جذاب است. این افراد شامل موارد ذیل هستند:

- ممیزان IT
- مدیران IT
- مدیران فرایند و خدمات IT
- رهبران IT
- حسابرسان فناوری اطلاعات

درباره ی IT HOUSE

مؤسسه فناوری اطلاعات راهکار نوآوران فرتاک
پس از 7 سال همکاری موفق و مستمر شرکت NIS CERT کانادا با سازمان های ایرانی، در سال 2011 میلادی به عنوان یکی از واحدهای کسب و کار استراتژیک (SBU) این شرکت، با نام تجاری NISICT پا به عرصه ی ظهور گذاشت. این مجموعه در طی 8 سال پس از همکاری موفق با بیش از 200 سازمان بر تر ایرانی، از ابتدای سال 2019 میلادی با توجه به راه اندازی مراکز تخصصی پیشرفته با همکاری شبکه ی گسترده ای از شرکای معتبر داخلی و بین المللی در طیف وسیعی از بهر روش ها و استاندارد های بین المللی با هدف ارائه راهکار های جامع مدیریتی در حوزه ی فناوری اطلاعات، ماهیت تجاری خود (برند) را تغییر داده و از نشان تجاری IT HOUSE در حوزه ی محصولات و خدمات خود استفاده خواهد نمود. IT HOUSE با همکاری انحصاری مؤسساتی از جمله Quint (هلند)، NTT (ایرلند)، POWER ACT (مراکش) تحت اعتبار مراجع جهانی همچون انجمن جهانی tmforum آمریکا، PCI Council آمریکا، ISACA آمریکا، AXELOS انگلستان قادر به ارائه خدمات در تزار استاندارد های بین المللی به سازمان های ایرانی می باشد



Basic Concepts: Governance System and Components

Introduction

Governance and Management Objectives

Components of the Governance System

Focus Areas

Capability Levels

Design Factors

Why is There no Industry Sector Design Factor?

Chapter 3.

Design Factors

3.1 Impact of Design Factors

Chapter 4.

Designing a Tailored Governance

System.31

Introduction

Step 1: Understand the Enterprise Context and Strategy

Understand Enterprise Strategy

Understand Enterprise Goals Understand the Risk Profile

Understand Current I&T-Related Issues

Conclusion

Step 2: Determine the Initial Scope of the Governance System

Translating Design Factors into

Governance and Management Priorities

Consider Enterprise Strategy (Design Factor 1)

Consider Enterprise Goals and Apply the COBIT Goals Cascade (Design Factor 2)

Consider the Risk Profile of the Enterprise (Design Factor 3)

Consider Current I&T-Related Issues of the Enterprise (Design Factor 4)

Conclusion

Step 3: Refine the Scope of the Governance System

Consider the Threat Landscape (Design Factor 5)

Consider Compliance Requirements (Design Factor 6)

Consider the Role of IT (Design Factor 7)

Consider the Sourcing Model for IT (Design Factor 8)

Consider IT Implementation Methods (Design Factor 9)

Consider the Technology Adoption Strategy (Design Factor 10)

Consider Enterprise Size (Design Factor 11)

Conclusion

Step 4: Resolve Conflicts and Conclude the Governance System Design

Resolve Inherent Priority Conflicts

Purpose

Resolution Strategies

Resolution Approach

Conclude the Governance System Design

Independent Assurance and the Role of Auditors

Chapter 4.

Identifying Challenges and Success Factors

Introduction

Creating the Appropriate Environment

Phase 1—What Are the Drivers?

Phase 2—Where Are We Now?

Phase 3—Where Do We Want to Be?

Phase 4—What Needs to Be Done?

Phase 5—How Do We Get There?

Phase 6—Did We Get There?

Phase 7—How Do We Keep the

Momentum Going?

Chapter 5.

Enabling Change

The Need for Change Enablement

Change Enablement of EGIT

Implementation

Phases in the Change Enablement Life

Cycle Create the Appropriate Environment

Phase 1—Establish the Desire to Change

Phase 2—Form an Effective

Implementation Team

Phase 3—Communicate Desired Vision

Phase 4—Empower Role Players and

Identify Quick Wins

Phase 5—Enable Operation and Use

Phase 6—Embed New Approaches

Phase 7—Sustain

Chapter 6.

Implementation Life Cycle

Introduction

Phase 1—What Are the Drivers?

Phase 2—Where Are We Now?

Phase 3—Where Do We Want to Be?

Phase 4—What Needs to Be Done?

Phase 5—How Do We Get There?

Phase 6—Did We Get There?

Phase 7—How Do We Keep the

Momentum Going?

COBIT Design

Part I. Design Process

Chapter 1.

Introduction and Purpose

Governance Systems

Structure of This Publication

Target Audience for This Publication

Related Guidance: COBIT® 2019

Implementation Guide

Chapter 2.



درباره ی مدرک

به شرکت کنندگان در این دوره ی آموزشی گواهی حضور از سوی شرکت IT HOUSE تحت اعتبار شرکت PECB کانادا اعطا خواهد شد. در دوره های آموزشی بین المللی علاوه بر موارد فوق الذکر در صورت حضور در آزمون بین المللی پایان دوره و قبولی، مدرک بین المللی معتبر از سوی انجمن جهانی ISACA آمریکا اعطا خواهد شد.

درباره ی آزمون

آزمون به صورت چندگزینه ای بوده و تعداد سوالات 50 عدد است و نمره ی قبولی 50% یا 25 پاسخ صحیح می باشد. امتحان به صورت جزوه بسته بوده و امکان استفاده از تجهیزات کامپیوتری نیز وجود ندارد.

زبان

در صورت استفاده از اساتید بین المللی، دوره به زبان انگلیسی ارائه می گردد که امکان استفاده از سیستم ترجمه همزمان در صورت درخواست متقاضیان مقدور می باشد. در دوره های آموزشی که توسط اساتید ایرانی این موسسه ارائه می گردد زبان مبنا پارسی می باشد.

محتوای آموزشی

محتوای مورد استفاده در این دوره ی آموزشی آخرین ویرایش از الگوها و استانداردهای ارائه شده توسط انجمن جهانی ISACA آمریکا می باشد که دارای درجه کیفی مطلوب از این انجمن جهانی می باشد.

Chapter 5.

Connecting With the COBIT® 2019 Implementation Guide
Purpose of the COBIT® 2019 Implementation Guide
COBIT Implementation Approach
Phase 1—What Are the Drivers?
Phase 2—Where Are We Now?
Phase 3—Where Do We Want to Be?
Phase 4—What Needs to Be Done?
Phase 5—How Do We Get There?
Phase 6—Did We Get There?
Phase 7—How Do We Keep the Momentum Going?
Relationship between COBIT Design Guide and COBIT Implementation Guide

Part II. Execution and Examples

Chapter 6.

The Governance System Design Toolkit
Introduction
Toolkit Basics
Step 1 and Step 2: Determine the Initial Scope of the Governance System.
Enterprise Strategy (Design Factor 1)
Enterprise Goals and Applying the COBIT Goals Cascade (Design Factor 2)
Risk Profile of the Enterprise (Design Factor 3)
Current I&T-Related Issues of the Enterprise (Design Factor 4)
Conclusion

پیش نیازهای دوره

پیش نیاز رسمی برای این دوره وجود ندارد اما شرکت کنندگان می توانند با دانش حداقلی در خصوص مفاهیم مدیریت فناوری اطلاعات و یا آشنایی با مفاهیم COBIT 4.1 و یا COBIT 5 حضور بهتری را در این دوره ی آموزشی تجربه نمایند.

تعداد شرکت کنندگان

8 الی 22 نفر

تماس با IT HOUSE

آدرس:

تهران، سهروردی شمالی، کوچه تهمت، پلاک 6، واحد 1

تلفن: + 98 (0) 21 91071466

فکس: + 98 (0) 21 86031447

وبسایت: www.it-house.me

ایمیل: crm@it-house.me

