

PROJECT MANAGEMENT FOR SOFTWARE/IT PROJECTS

PMBOK® Guide – Sixth Edition Foundation Level

Management Of Projects & Activities of IT Department



مقدمه

چگونگی سازماندهی، مدیریت و کنترل پروژه به جهت ارائه موفق محصولات و خدمات آشنا می گردد در این مدل روش های مدیریت ریسک، مدیریت کیفیت و مدیریت تاثیرات ناشی از تغییرات در پروژه مورد اشاره قرار می گیرد.

چارچوب PMBOK تمام جنبه های مدیریت پروژه از جمله رهبری، مدیریت مهارت پرسنل، پوشش جزئی ابزارها و تکنیک های مدیریت پروژه را مورد پوشش قرار نمی دهد.

چارچوب PMBOK یک رویکرد فرآیند گرا در خصوص مدیریت پروژه است. PMBOK سعی می نماید مشخص کند چه نقشی با چه مسئولیتی در چه

مدیریت پروژه یکی از مهم ترین مهارت های شناخته شده در قرن 21 محسوب می شود. دانش و تجربه حاصل از تحقق هزاران پروژه در جهان توسط موسسه PMI در قالب یک کتاب و استاندارد با عنوان PMBOK جمع آوری شده است. افراد مختلف در صنایع و کسب و کارهای مختلف در سرتاسر جهان که با مفهوم پروژه سروکار دارند در صدد فراگیری دانش مدیریت پروژه بوده و مهم ترین مرجع آن نیز PMBOK می باشد.

چارچوب مدیریت پروژه PMBOK یک چارچوب ساده و عمومی به جهت مدیریت پروژه می باشد. در این مدل، مدیر پروژه با انتخاب اصول آن با نحوه ی

PMBOK® Foundation

Project Management

Body of Knowledge

مؤسسه فناوری اطلاعات راهکار نوآوران فرتاک پس از 7 سال همکاری موفق و مستمر شرکت NIS CERT کانادا با سازمان های ایرانی، در سال 2011 میلادی به عنوان یکی از واحدهای کسب و کار استراتژیک (SBU) این شرکت، با نام تجاری NISICT پا به عرصه ی ظهور گذاشت. این مجموعه در طی 8 سال پس از همکاری موفق با بیش از 200 سازمان بر تر ایرانی، از ابتدای سال 2019 میلادی با توجه به راه اندازی مراکز تخصصی پیشرفته با همکاری شبکه ی گسترده ای از شرکای معتبر داخلی و بین المللی در طیف وسیعی از بهر روش ها و استانداردهای بین المللی با هدف ارائه راهکار های جامع مدیریتی در حوزه ی فناوری اطلاعات، ماهیت تجاری خود (برند) را تغییر داده و از نشان تجاری IT HOUSE در حوزه ی محصولات و خدمات خود استفاده خواهد نمود. IT HOUSE با همکاری انحصاری مؤسساتی از جمله Quint (هلند)، NTT (ایرلند)، ACT، POWER (مراکش) تحت اعتبار مراجع جهانی همچون انجمن جهانی tmforum آمریکا، PCI Council آمریکا، ISACA آمریکا، AXELOS انگلستان قادر به ارائه خدمات در تزار استاندارد های بین المللی به سازمان های ایرانی می باشد

- زمانی جهت مدیریت پروژه مورد انتظار است. PMBOK شامل تعدادی فرایند و روش های کنترلی است که به ذینفعان خود اجازه می دهد تا با یک ساختار تعریف شده چرخه عمر پروژه را حمایت و هدایت نمایند. PMBOK مشخص می نماید چگونه یک پروژه می تواند به بخش های قابل کنترل تقسیم شده و به چه منابعی در هر لحظه مورد نیاز است.
- مدیریت هزینه پروژه Project Cost Management
- مدیریت کیفیت پروژه Project Quality Management
- مدیریت تدارکات پروژه Project Procurement Management
- مدیریت منابع پروژه Project Resource Management
- مدیریت ارتباطات پروژه Project Communication Management
- مدیریت ریسک پروژه Project Risk Management
- مدیریت ذینفعان پروژه Project Stakeholder Management
- مدیریت یکپارچگی پروژه Project Integration Management
- مروری بر مدیریت پروژه ها به شکل Agile

اهداف دوره

هدف این دوره آموزشی ، ارتقا شایستگی های دانشی ، عملکردی و فردی افراد در حوزه مدیریت پروژه و تربیت کارشناسان و مدیران پروژه براساس استانداردهای معتبر جهانی ، جهت مدیریت یک پروژه واقعی است.

مخاطبان دوره

- مدیران فناوری اطلاعات و یا صاحبان فرآیندهای مرتبط در سازمانها
- مدیران کسب و کارهای فعال در حوزه فناوری اطلاعات
- مدیران پروژه های فناوری اطلاعات
- کارشناسان فناوری اطلاعات مشغول در حوزه های مرتبط
- کلیه علاقه مندان به آشنایی با مفاهیم مدیریت پروژه

پیش نیازهای دوره

هیچ پیشنیاز ضروری برای این دوره تعریف نگردیده است. اگر چه وجود تجارب فعالیت در حوزه فناوری اطلاعات و حوزه های مرتبط با آن برای شرکت کنندگان در دوره ی آموزشی سودمند خواهد بود.

تعداد شرکت کنندگان

6 الی 18 نفر

درباره ی مدرک

به شرکت کنندگان در این دوره ی آموزشی گواهی حضور از سوی شرکت IT HOUSE اعطا خواهد شد.

مدت زمان دوره

5 روز حضوری (30 ساعت-آنلاین)

سرفصل های دوره

- معرفی مدیریت پروژه و استاندارد - PMBOK بررسی رابطه PMBOK و BABOK
- مراحل و فرآیندهای مدیریت پروژه و جایگاه چرخه عمر پروژه
- مدیریت محدوده پروژه Project Scope Management
- مدیریت برنامه زمانبندی پروژه Project Schedule Management

تماس با IT HOUSE

آدرس:

تهران، سهروردی شمالی، کوچه تهمتن، پلاک 6، واحد 7

تلفن: + 98 (0) 21 88731466

فکس: + 98 (0) 21 86031447

وبسایت: www.it-house.me

ایمیل: crm@it-house.me