

PROJECT MANAGEMENT

FOR SOFTWARE/IT PROJECTS

PMBOK® Guide – 7th Edition Foundation Level

Management Of Projects & Activities of IT Department



مقدمه

چگونگی سازماندهی، مدیریت و کنترل پروژه به جهت ارائه موفق محصولات و خدمات آشنا می گردد در این مدل روش های مدیریت ریسک، مدیریت کیفیت و مدیریت تأثیرات ناشی از تغییرات در پروژه مورد اشاره قرار می گیرد.

چارچوب PMBOK تمام جنبه های مدیریت پروژه از جمله رهبری، مدیریت مهارت پرسنل، پوشش جزئی ابزارها و تکنیک های مدیریت پروژه را مورد پوشش قرار نمی دهد.

چارچوب PMBOK یک رویکرد فرآیند گرا در خصوص مدیریت پروژه است. PMBOK سعی می نماید مشخص کند چه نقشی با چه مسئولیتی در چه

مدیریت پروژه یکی از مهم ترین مهارت های شناخته شده در قرن 21 محسوب می شود. دانش و تجربه حاصل از تحقق هزاران پروژه در جهان توسط موسسه PMI در قالب یک کتاب و استاندارد با عنوان PMBOK جمع آوری شده است. افراد مختلف در صنایع و کسب و کارهای مختلف در سرتاسر جهان که با مفهوم پروژه سروکار دارند در صدد فراگیری دانش مدیریت پروژه بوده و مهم ترین مرجع آن نیز PMBOK می باشد.

چارچوب مدیریت پروژه PMBOK یک چارچوب ساده و عمومی به جهت مدیریت پروژه می باشد. در این مدل، مدیر پروژه با انتخاب اصول آن با نحوه ی

PMBOK® Foundation

Project Management

Body of Knowledge

درباره ی IT HOUSE

تیم مدیریتی IT House از سال ۱۳۸۷ به صورت جدی به منظور ارائه خدمات مشاوره‌ای و آموزشی در حوزه‌ی چارچوب‌های مدیریتی فناوری اطلاعات پا به عرصه‌ی ظهور گذاشت. این گروه در ابتدا تحت نام‌های تجاری دیگری همچون NIS ICT شروع به فعالیت نموده که در سال ۱۳۹۸ به منظور ارائه خدمات جدید و متفاوت برند IT House را ایجاد نموده‌اند. IT House با اتکا به توانمندی نیروهای متخصص داخلی و همچنین حمایت شبکه‌ای گسترده از شرکای بین‌المللی، همچون گذشته آمادگی دارد سبک کاملی از خدمات مورد نیاز سازمان‌ها را در حوزه‌های استاندارد و چارچوب‌های مدیریت فناوری اطلاعات و امنیت اطلاعات، ارائه نماید. حوزه‌های اصلی فعالیت این شرکت چارچوب‌ها و استانداردها و به‌روشن‌های مدیریتی فناوری اطلاعات از جمله و نه محدود به موارد مندرج در دیاگرام‌های ذیل است که در هر یک از چارچوب‌های درج شده خدمات مرتبط با:

- آموزش
- مشاوره
- ترم‌افزار
- ممیزی و صدور گواهی‌نامه
- ارزیابی

بسته به نوع محصول، ارائه می‌شود.

اهداف دوره

هدف این دوره آموزشی، ارتقا شایستگی‌های دانشی، عملکردی و فردی افراد در حوزه مدیریت پروژه و تربیت کارشناسان و مدیران پروژه براساس استانداردهای معتبر جهانی، جهت مدیریت یک پروژه واقعی است.

مخاطبان دوره

- مدیران فناوری اطلاعات و یا صاحبان فرآیندهای مرتبط در سازمانها
- مدیران کسب و کارهای فعال در حوزه فناوری اطلاعات
- مدیران پروژه های فناوری اطلاعات
- کارشناسان فناوری اطلاعات مشغول در حوزه های مرتبط
- کلیه علاقه مندان به آشنایی با مفاهیم مدیریت پروژه

مدت زمان دوره

5 روز حضوری (30 ساعت-آنلاین)

سرفصل های دوره

- معرفی مدیریت پروژه و استاندارد - PMBOK
- بررسی رابطه PMBOK و BABOK
- مراحل و فرآیندهای مدیریت پروژه و جایگاه چرخه عمر پروژه
- مدیریت محدوده پروژه - Project Scope Management
- مدیریت برنامه زمانبندی پروژه - Project Schedule Management

- مدیریت هزینه پروژه - Project Cost Management
- مدیریت کیفیت پروژه - Project Quality Management
- مدیریت تدارکات پروژه - Project Procurement Management
- مدیریت منابع پروژه - Project Resource Management
- مدیریت ارتباطات پروژه - Project Communication Management
- مدیریت ریسک پروژه - Project Risk Management
- مدیریت ذینفعان پروژه - Project Stakeholder Management
- مدیریت یکپارچگی پروژه - Project Integration Management
- مروری بر مدیریت پروژه ها به شکل Agile

پیش نیازهای دوره

هیچ پیش‌نیاز ضروری برای این دوره تعریف نگردیده است. اگر چه وجود تجارب فعالیت در حوزه فناوری اطلاعات و حوزه های مرتبط با آن برای شرکت کنندگان در دوره ی آموزشی سودمند خواهد بود.

تعداد شرکت کنندگان

6 الی 18 نفر

درباره ی مدرک

به شرکت کنندگان در این دوره ی آموزشی گواهی حضور از سوی شرکت IT HOUSE اعطا خواهد شد.

تماس با IT HOUSE

آدرس:

تهران، سهروردی شمالی، کوچه تهمتن، پلاک 6، واحد 7

تلفن: +98 (0) 21 88731466

فکس: +98 (0) 21 86031447

وبسایت: www.it-house.me

ایمیل: crm@it-house.me